



**AFYONKARAHİSAR
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2022

Hukuk Müşavirliği

Mart, 2023



ÖZET

Bu dokümanda sunulan bilgiler, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Hukuk Müşavirliğinin Kurum İç Değerlendirme Raporu'na ait (KİDR) olup; dokümanda Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Hukuk Müşavirliği'nin 2022 yılı değerlendirilmiş ve rapor hazırlanırken Yükseköğretim Kalite Kurulu Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) Hazırlama Kılavuzu esas alınarak hazırlanmıştır.

Bu raporun amacı, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Hukuk Müşavirliğinin Liderlik, Yönetim ve Kalite başlığı altındaki güçlü ve zayıf yönlerini kanıtlarla tespit edebilmek, müşavirliğimizin gelişimine katkı sağlayacak çalışmalara yön verecek nitelikteki çalışmalarını ortaya çıkarmak, gerekli iyileştirmeleri belirlemek ve planlamaktır.



BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

İletişim Bilgileri

Hukuk Müşavirliğimizi birim kalite temsilcisi Gökhan KILIÇ olup iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Görevi	Unvanı Adı Soyadı	İletişim Bilgileri
Hukuk Müşavirliği Avukat	Av. Gökhan KILIÇ	Telefon
		e- posta gokhan.kilic@afsu.edu.tr
Adres: Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi, Zafer Sağlık Külliyesi, Dört Yol Mahallesi 2078. Sokak Merkez/AFYONKARAHİSAR		

Tarihsel Gelişimi

Hukuk Müşavirliği; 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olarak, Üniversitemizin öğrencileri ve personeli ile diğer kişi ve kuruluşlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde Üniversitemizin haklarını savunmak, Üniversitemizin tasarruflarının yürürlükteki mevzuata uygun olarak icrasında yardımcı olmakla görevlidir.

Birimimizde 3 Avukat 1 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Büro Personeli bulunmaktadır. 1 Avukatımız 2547 sayılı Kanun'un 13/b-4 maddesi uyarınca meslek yüksek okulundan, 1 Avukatımız 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede yapılan düzenlemenin Ek 25.maddesi uyarınca Mardin Artuklu Üniversitesinden Hukuk Müşavirliğine görevlendirilmiştir

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Üniversitemizin ve bağlı birimlerinin hizmetlerini yürürlükteki mevzuata uygun olarak sorunsuz, etkin ve objektif bir biçimde yürütebilmelerini sağlayarak, her türlü hukuki hizmeti vermek, hukuki ilişki ve ihtilafları Üniversitemiz menfaatleri yönünde düzenlemek ve çözüme kavuşturacaktır.

Yeni kurulmuş olan Üniversitemizin, Hukuk biriminde Kurum hafızası oluşmasını sağlayarak başlangıç yapmak ve kaynakları etkin ve verimli kullanarak, Üniversitemiz vizyonuna katkı sağlamak.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

Hukuk Müşavirliği; 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olarak, Üniversitemizin öğrencileri ve personeli ile diğer kişi ve kuruluşlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde Üniversitemizin haklarını savunmak, Üniversitemizin tasarruflarının yürürlükteki mevzuata uygun olarak icrasında yardımcı olmakla görevlidir.

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.

Kanıtlar

- [Organizasyon Şeması](#)
- [İş Akış Şemaları](#)
- [Birim Faaliyet Raporu](#)

A.1.2. Liderlik

Kurumun misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan ve süreçleriyle uyumlu yönetim modeli ve idari yapılanması belirlenmiştir. Müşavirliğimizde liderlerin kalite güvencesi sisteminin yönetimi ve kültürünün içselleştirilmesi konusunda sahipliği ve motivasyonu bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimimizde liderlerin kalite güvencesi sisteminin yönetimi ve kültürünün içselleştirilmesi konusunda sahipliği ve motivasyonu bulunmaktadır.

Müşavirliğimizde 3 avukat, 1 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Büro Personeli bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Hukuk Müşaviri](#)

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Kurumda değişen ihtiyaçlara cevap verebilmek için hizmetlerimiz yasal çerçeve içerisinde araştırmacı ekibimizle hızlı bir şekilde sunulmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kanıtlar

- [Hizmetlerimiz](#)

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Kurumun iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kanıtlar

- [Birim Kalite Sorumlusu](#)
- [İş Akış Şemaları](#)
- [Birim Faaliyet Raporları](#)

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Kurumda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kanıtlar

- [Hukuk Müşavirliği Web Sayfası Duyurular](#)
- [Hukuk Müşavirliği Web Sayfası Etkinlikler](#)

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Kurumun tanımlanmış ve kuruma özgü misyon, vizyon ve politikaları bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kanıtlar

- <https://hukukmusavirligi.afsu.edu.tr/hakkimizda/misyon-ve-vizyon/>

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Amaçlar

Üniversitemizin temel aldığı Misyon ve Vizyonu gerçekleştirme yolunda, yükseköğretim kanununda tanımlanan görevleri hızlı, verimli ve etkili bir şekilde yerine getirmek.

Hedefler

Yeni kurulmuş olan ve birimleri yeni oluşmakta olan Üniversitemizin Kurum hafızası oluşturarak, sağlam bir başlangıç yapmak,

Kurumumuzun taraf olduğu uyuşmazlıkları öncelikli olarak Arabuluculuk, Ombudsmanlık gibi dostane çözüm yöntemleri ile çözülmesini sağlamak

Paydaşlarla sağlıklı ve etkin iletişim kurmak,

Olgunluk Düzeyi: 2

Kanıtlar

- [Birim Faaliyet Raporları](#)

A.2.3. Performans yönetimi

Kurumda performans yönetimi bulunmamaktadır

Olgunluk Düzeyi: 1

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.4. Süreç yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 2

Süreç yönetimi iş akış şemaları ve hizmetlerimiz birim web sayfasımızda sunulmuştur.

Kanıtlar

- <https://hukukmusavirligi.afsu.edu.tr/is-akis-semalari/>
- <https://hukukmusavirligi.afsu.edu.tr/hakkimizda/hizmetlerimiz/>

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Olgunluk Düzeyi: 1

- Kurumun iç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.

SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

GÜÇLÜ YÖNLER

Kaynaklara ulaşım sıkıntısının yaşanmaması,

Personelimizin eğitiminin yükseköğrenim düzeyinde olması, personelimizin işbirlikçi ve özverili olması.

İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Personel sayısı. Teknolojik Kaynaklar

DEĞERLENDİRME

Hukuk Müşavirliğimiz, Üniversitemizin ve bağlı birimlerinin işlemlerinin hukuka uygunluğu için çalışmalarını devam ettirmektedir. Dış değerlendirme sonucunda oluşan gelişmeye açık yönlerimizin iyileştirilmesi noktasında müşavirliğimiz gerekli önlemleri alarak uygulamaları hayata geçirecektir.

YÖKAK Dereceli Değerlendirme Puan Tablosu						
Ölçüt Adı	1	2	3	4	5	Değerlendirme Dışı
A.1.1.			X			
A.1.2.		X				
A.1.3.		X				
A.1.4.		X				
A.1.5.		X				
A.2.1		X				
A.2.2.		X				
A.2.3.	X					
A.3.1.						X
A.3.2.						X
A.3.3.						X
A.3.4.		X				
A.4.1.	X					
A.4.2.						X
A.4.3.						X
A.5.1.						X
A.5.2.						X
A.5.3.						X
B.1.1.						X
B.1.2.						X
B.1.3.						X
B.1.4.						X



YÖKAK Dereceli Değerlendirme Puan Tablosu						
Ölçüt Adı	1	2	3	4	5	Değerlendirme Dışı
B.1.5.						X
B.1.6.						X
B.2.1.						X
B.2.2.						X
B.2.3.						X
B.2.4.						X
B.3.1.						X
B.3.2.						X
B.3.3.						X
B.3.4.						X
B.3.5.						X
B.4.1.						X
B.4.2.						X
B.4.3.						X
C.1.1.						X
C.1.2.						X
C.1.3.						X
C.2.1.						X
C.2.2.						X
C.3.1.						X
C.3.2.						X
D.1.1.						X
D.1.2.						X
D.2.1.						X



**AFYONKARAHİSAR
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi